



CENIGO

Jag hjälper er vid förändring

De flesta verksamheter behöver med jämna mellanrum se över sina kostnader, omdisponera resurser och/eller förbättra sina arbetssätt för att bättre uppnå verksamhetens mål.

När ni identifierat behovet av förändring kliver jag in som extra resurs och stöttar er genom processen. Jag kan bidra med metodstöd, nulägesanalyser, pedagogiska beslutsunderlag, workshops, lean-aktiviteter, coaching m.m.

Jag har gedigen erfarenhet av att driva och delta i omfattande och komplexa förändringsprojekt. Jag har god förmåga att få människor att arbeta i samma riktning så att projekt når sitt utsatta mål. Med min bakgrund som ekonom och controllerchef säkerställer jag att de ekonomiska effekterna är realistiska och hållbara.

Tjänster

Förändringsledning

Jag har genom årens lopp hjälpt ett stort antal verksamheter effektivisera sin verksamhet med mätbara och bestående resultat i form av minskade kostnader och smidigare arbetssätt. När ett genomgripande förändringsprojekt genomförs sätts stort fokus på verksamheter och det är då oundvikligt att många andra frågor också får en lösning, jag har många gånger sett positiva bieffekter såsom att:

- Kunder blir nöjdare; då större fokus sätts på det som är värdeskapande
- Personal blir nöjdare; när roller och ansvar blir tydligare
- Att byråkratin minskar och att antalet rapporter blir färre

Förändringsarbete initieras ofta av ledningen som beskriver varför en förändring behöver ske. Min erfarenhet är att medarbetarna skall involveras så tidigt som möjligt i förändringen och det då krävs en pedagogisk metod att samla arbetet och kommunikation omkring.

Nuläge ->Nyläge

Nulägesanalys ger en god input till en verksamhet för att finna möjligheter till förbättringar och förnyelse samt för att prioritera och upprätta åtgärdsplaner med målet att nå nyläget (det framtida läget). Nulägesanalysen skall enligt mig innehålla och belysa ekonomi, personal, processer och leveranser. Från analysen dras slutsatser om vad som behöver göras för att på ett effektivt sätt realisera verksamhetsnyttan.

Lean-aktiviteter

Det handlar om att ha en kultur som strävar efter att ständigt bli bättre, och att många små förbättringar ger stora resultat. Inom Lean-filosofin kallas detta för Kaizen. Vid avsaknad av fokus på förbättring och den kultur som det skapar finns risk för att verksamheten successivt försämrars i jämförelse med sin omvärld. Tillsammans med er verksamhet sätter jag fokus på de förbättringar som behöver göras, och det som leder till att ni kan förverkliga er strategi.

Workshops

Workshops och grupparbeten är ofta viktiga delar av ett förändringsprojekt och förväntningarna på resultatet från dessa aktiviteter är mycket stora. Jag vet att det avsätts mycket tid medarbetare och det gäller därför att skapa valuta för pengarna. Som extern workshopledare kan på ett neutralt sätt fråga alla frågor och vända på gamla stenar. Dessutom är jag van att sammanställa och göra stora dokumentationer på ett pedagogiskt sätt.

Coaching

Chefer, projektledare – Rollen som ansvarig innebär stora utmaningar. Ibland är det svårt att hitta rätt fokus och driva projektet i rätt riktning. Oavsett om ni behöver en punktinsats under en period eller bollplank för problem och funderingar kan jag bidra med coaching.

Medarbetare - Individens mentala process är central i ett förändringsprojekt. När du vet var du är och vart du ska - då kan du hitta vägen, energin och motivationen att bidra med sin del i förändringen. Men alla hittar inte dit på samma sätt, ibland behöver medarbetare få prata med någon utomstående. Jag har stor erfarenhet av förändringar och har sett de mänskliga mönstren många gånger. Jag kan stötta, förklara och motivera.

Anneli som konsult

-Att som konsult få jobba nära kundens verksamhet och medverka till konkreta initiativ är otroligt stimulerande. Jag är alltid nyfiken på nya uppdrag där jag snabbt måste sätta mig in i kundens verksamhet och etablera kontakt med de olika intressenterna och medarbetarna runt uppdraget. Jag brinner för att arbeta tillsammans med människor och få förändringarna att rulla och gå i mål.

Kvalifikationer : Magisterexamen Ekonomi samt MBA - Stockholms Universitet

Erfarenheter : 15 år som ekonomi-/controllerchef, 10 år som konsult (ext/intern)

Bolagserfarenhet: Absoluta merparten storbolag i branscherna media och förvaltning

Personlighet: Effektiv, entusiasmerande och resultatorienterad.

Anneli Lie

Tele : 0708-848107

www.cenigo.se

Kontor Stockholm : Östermalmstorg 5

Fakturadress: Höjdenvägen 18, 633 69 Skogstorp

Org nr 559018-5665